



# **Talousarvio 2025 Taloussuunnitelma 2025-2027 kaupunginjohtajan esitys**

---

Kaupunginjohtaja Anna-Kristiina Korhonen

# Toimintaympäristö

- TE-uudistus 2025 sekä kotoutumisen edistäminen
- Kiinteistöverouudistusta jatketaan
  - Maapohjan kiinteistöveron alarajan korotus 2024
  - Rakennusten ja maapohjan verotusarvot vastaamaan käypiä arvoja
- Normien keventäminen?
- Kiinteistöjen vuokraukseen liittyvä yhtiöittämisvelvoite 2026
- Kuntien rahoituksen ja valtionosuusjärjestelmän kokonaisuudistus
  - Sote- ja te-uudistuksen jälkeinen kunta
- Väestörakenteen muutos

## VOS-uudistus siirtyy

valtiovarainministeriö  
22.10.2024 15.43 TIEDOTE

Kuntien valtionosuusuudistus siirtyy vuodella eteenpäin. Alkuperäinen tavoite oli, että uudistus olisi saatu voimaan jo vuoden 2026 alusta.

# Kaupunkistrategia

- Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt 12.12.2022 § 106 Salon kaupunkistrategian 2030 "Avaimet kaikkiin oviin"
- Vuoden 2025 talousarvio ja vuosien 2026-2027 taloussuunnitelmavuosien strategiset linjaukset perustuvat valtuuston hyväksymään kaupunkistrategiaan

- **Salon kaupungin visio 2030**

- Salo – kestävän menestyksen koti

- **Salon kaupungin arvot**

- Oikeudenmukaisuus, Rohkeus, Vastuullisuus, Ystävällisyys



# Talousarvio vuodelle 2025

## Sivistyspalvelut

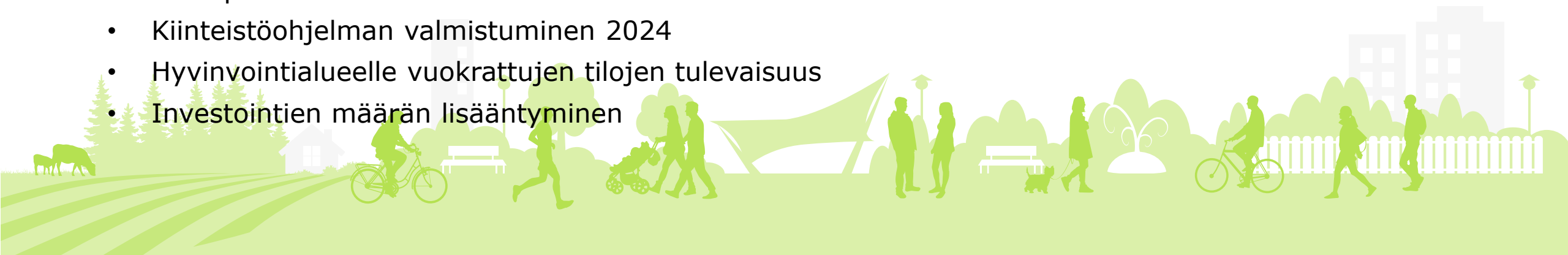
- Lasten ja nuorten hyvinvoinnin vahvistaminen ja tukeminen
- Tarveselvitykset vapaa-aika palveluiden investoinneissa

## Elinvoimapalvelut

- Työ- ja elinkeinopalveluiden siirtyminen kaupungille
- Kotoutumisen edistämisen kokonaisuuden siirtyminen kaupungille
- Rakentamislain muutokset

## Tekniset palvelut

- Kiinteistöohjelman valmistuminen 2024
- Hyvinvointialueelle vuokrattujen tilojen tulevaisuus
- Investointien määrän lisääntyminen



# Talousarvio vuodelle 2025

## Konsernipalvelut

- Kunta- ja aluevaalien järjestäminen
- Luottamushenkilö- ja toimielinorganisaation toiminnan sujuva käynnistäminen
- Tiedolla johtamisen ja raportoinnin kehitystyö jatkuu

## Investoinnit

- Suunnitelmavuosilla useampia isompia investointeja
- Perusinvestointien tason nostaminen



# Salon talousarvio 2025 (ulkoiset+sisäiset)



-259

Asukasluku 9/2024

**50 838**



-9

Henkilöstömäärä  
9/2024

**2 065**



+0,9

Työttömyysprosentti  
9/2024

**9,5**



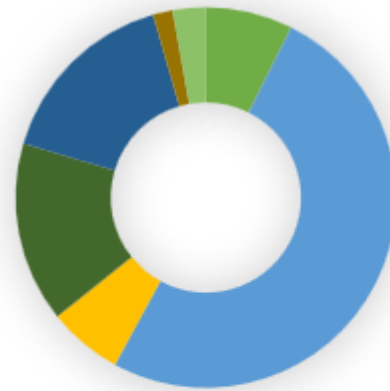
+1,3 M e

Toimintatuotot  
**78,5 M€**



+20,6 M e

Toimintakulut  
**213 M€**



## Toimintakulut

- Kaupunginvaltuusto ja -hallitus 7%
- Opetuslautakunta 50%
- Vapaa-ajan lautakunta 6%
- Elinvoimajaosto 15%
- Tekninen lautakunta 16%
- Rakennus- ja ympäristölautakunta 2%
- Vesihuoltolaitoksen johtokunta 3%



-1,2 M e

Verotulot

**116,5 M€**

Valtionosuudet

**30,6 M€**

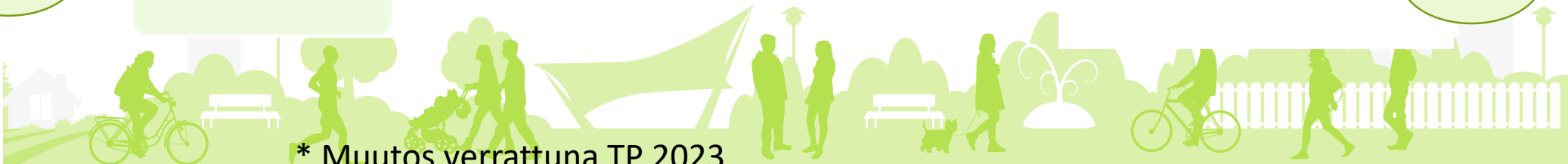
+2,4 M e

Tilikauden alijäämä

**-3,3 M€**

-19,4 M e

\* Muutos verrattuna TP 2023



A vertical yellow line is positioned to the left of the title.

# Käyttötalous

# Toimintatuotot, verotulot ja valtionosuudet



Toimintatuotot  
**78,5 M€**

+1,3 M e



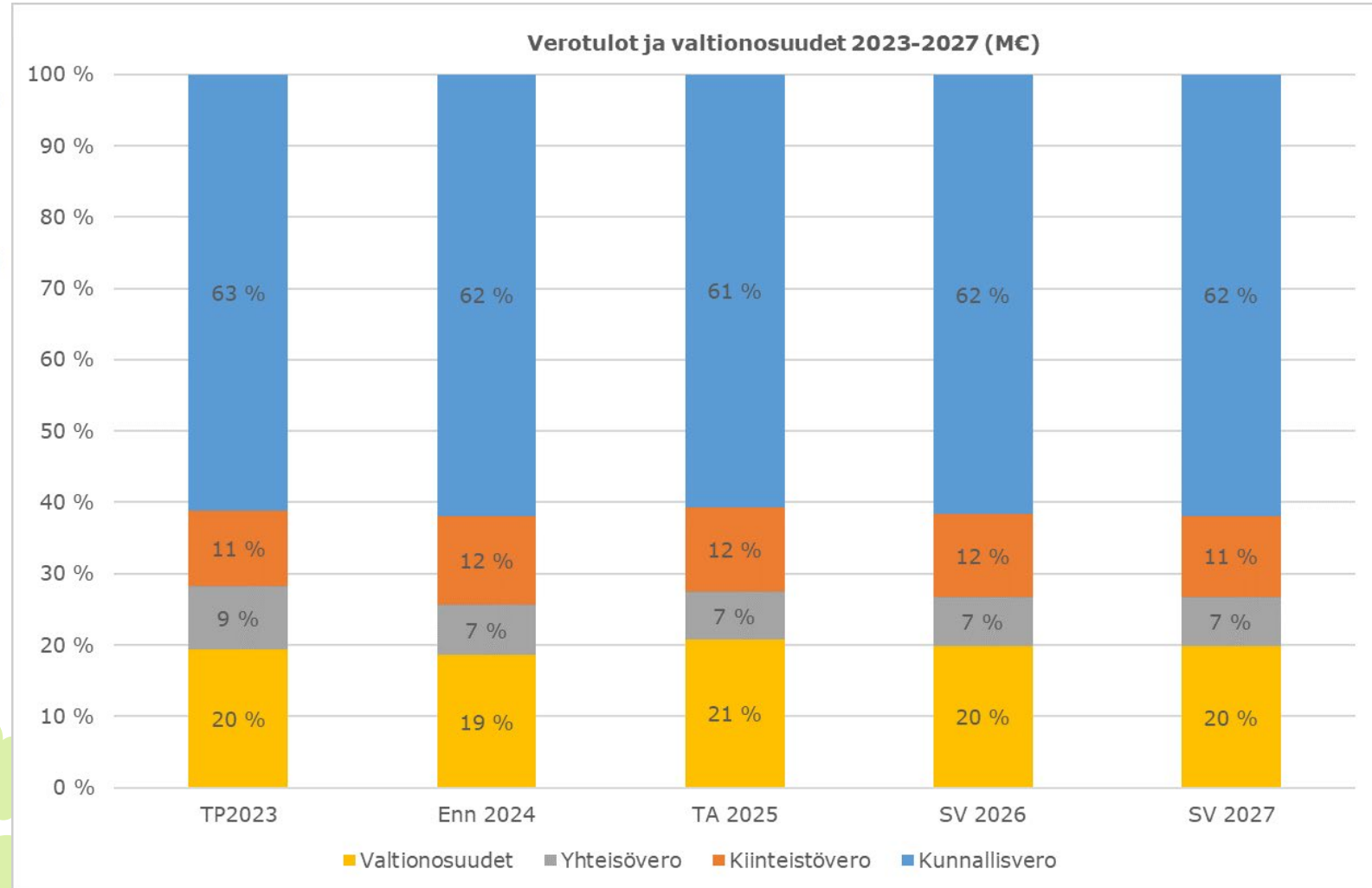
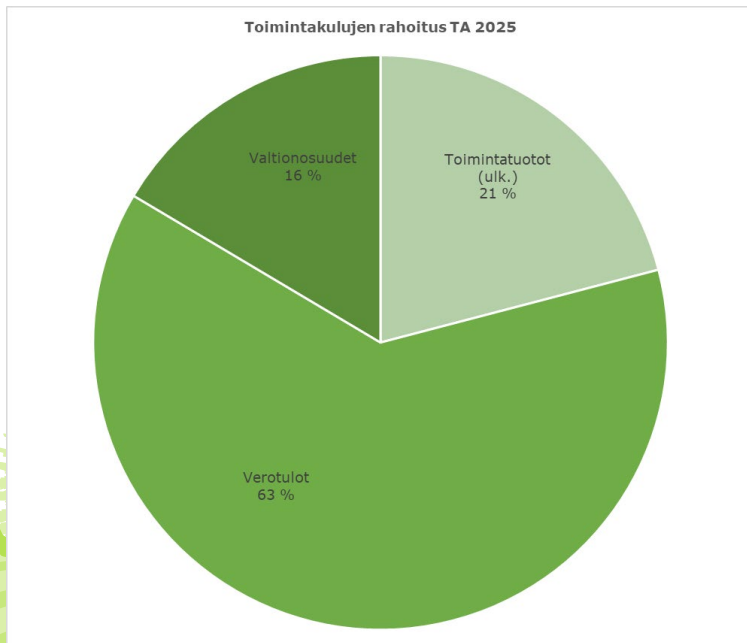
Verotulot  
**116,5 M€**

-1,2 M e

Valtionosuudet  
**30,6 M€**

+2,4 M e

\* Muutos verrattuna TP 2023

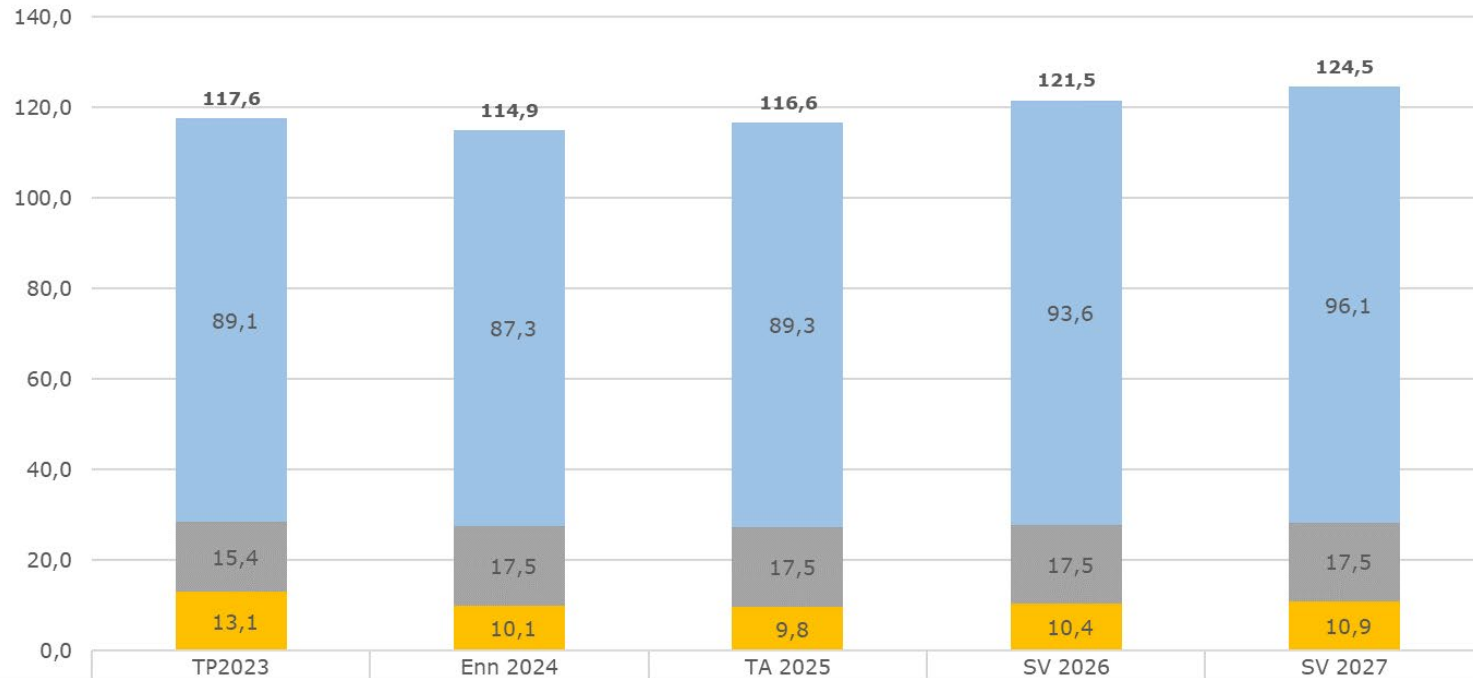




# Verotulot ja valtionosuudet



Salon kaupungin verotulot 2023-2027 (M€)



	TP2023	Enn 2024	TA 2025	SV 2026	SV 2027
Kunnallisvero	89,1	87,3	89,3	93,6	96,1
Kiinteistövero	15,4	17,5	17,5	17,5	17,5
Yhteisövero	13,1	10,1	9,8	10,4	10,9

	TP 2022	TP2023	Enn 2024	TA 2025	SV 2026	SV 2027
Valtionosuudet	131,4	28,2	26,2	30,6	30,2	30,7
Yhteisövero	19,1	13,1	10,1	9,8	10,4	10,9
Kiinteistövero	15,4	15,4	17,5	17,5	17,5	17,5
Kunnallisvero	181,3	89,1	87,3	89,3	93,6	96,1
Verotulot yhteensä	215,8	117,6	114,9	116,6	121,5	124,5

Valtionosuudet

2025  
Te-uudistus

Sote uudistus

2026 -> 2027  
Vos-rahoituksen  
kokonaisuudistus?



# Toimintakulut



+20,6 M e



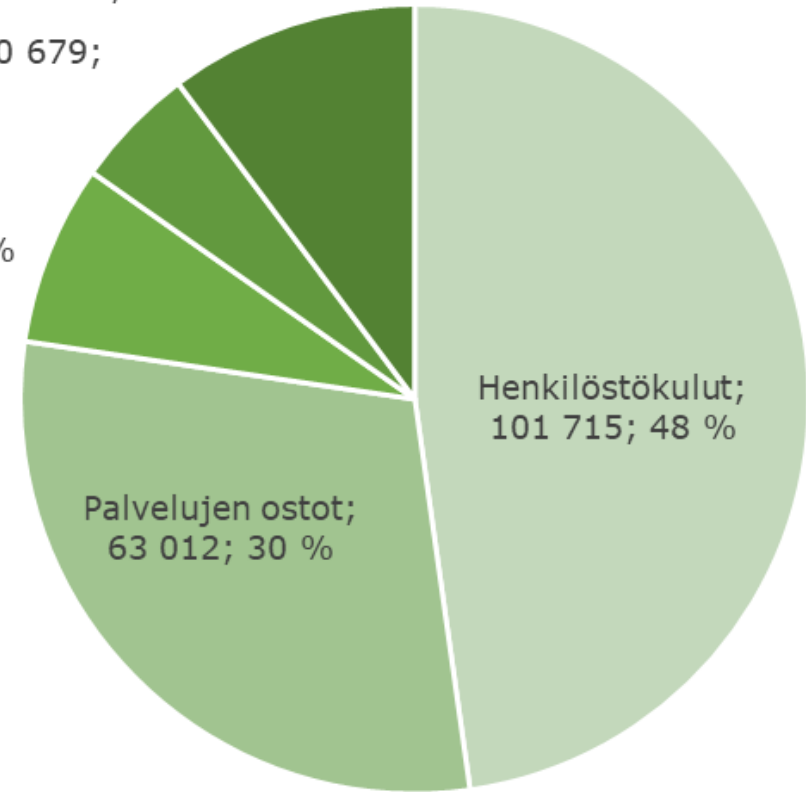
+6,7 M e



+8,5 M e

**Toimintakulut menolajeittain TA 2025**  
(1 000 €, ulk. ja sis.)  
Muut toimintakulut,  
21 802; 10 %

Avustukset; 10 679;  
5 %  
Aineet, tarvikk. ja  
tavarat; 15 767; 7 %

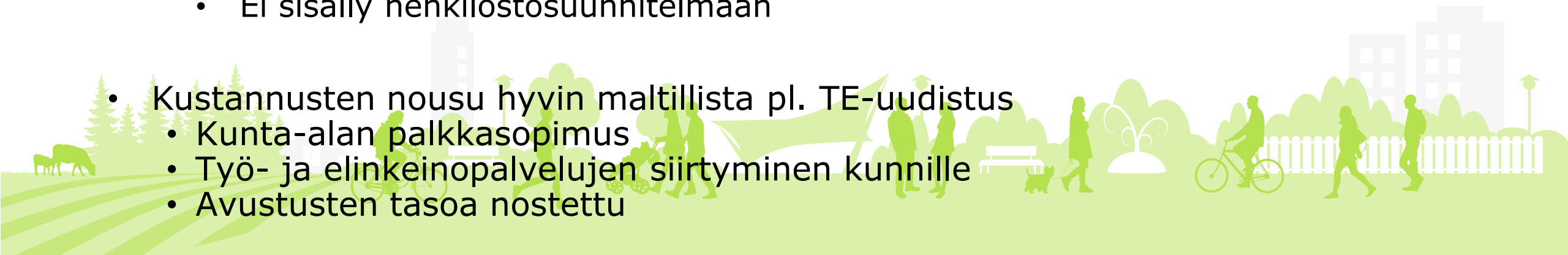


	TP 2023 (milj.euroa)	MTA 2024 (milj.euroa)	TA 2025 (milj.euroa)
Opetuspalvelut	66,9	68,2	<b>69,5</b>
Varhaiskasvatuspalvelut	34,2	34,0	<b>34,1</b>
Elinkeinopalvelut	16,9	18,5	<b>29,1</b>
Ravitsemus- ja puhtaanapitopalvelut	13,9	13,9	<b>14,3</b>
Tilapalvelut	13,1	13,4	<b>13,4</b>
Vapaa-aikapalvelut	12,8	13,1	<b>13,4</b>
Infrapalvelut	5,6	6,1	<b>6,2</b>
			<b>180,0</b>
Edellä mainittujen osuus kokonaistoimintamenoista 213,0 miljoonaa euroa			<b>85 %</b>



# Toimintakulujen kehitys

- Kunta-alan sopimuskausi päättyy huhtikuussa 2025
  - Varauduttu palkankorotukseen 2,5 % (laskennallinen arvio)
- Uusia esitettyjä vakinaisia tehtäviä 17
  - Kaikki uudet vakinaiset tehtävät eivät ole täysin uusia, vaan joidenkin tehtävien taustalla saattaa olla aiempi sijaisuus, määräaikaisuus tai toisen tehtävän lakkautus
- TE-uudistuksen yhteydessä valtiolta siirtyvä henkilöstö n. 45
  - Ei sisälly henkilöstösuunnitelmaan
- Kustannusten nousu hyvin maltillista pl. TE-uudistus
  - Kunta-alan palkkasopimus
  - Työ- ja elinkeinopalvelujen siirtyminen kunnille
  - Avustusten tasoa nostettu



# Salon talousarvio 2025 tunnusluvut (ulkoiset+sisäiset)



+1,3 M e

Toimintatuotot  
**78,5 M€**



-1,2 M e

Verotulot

**116,5 M€**



-20,1 M e

Vuosikate  
**12,6 M€**

Tilikauden alijäämä

**-3,3 M€**

-19,4 M e



+20,6 M e

Toimintakulut  
**213 M€**

Valtionosuudet  
**30,6 M€**

+2,4 M e



+1,3 M e

Poistot  
**16,4 M€**



-19,3 M e

Toimintakate  
**-134,4 M€**

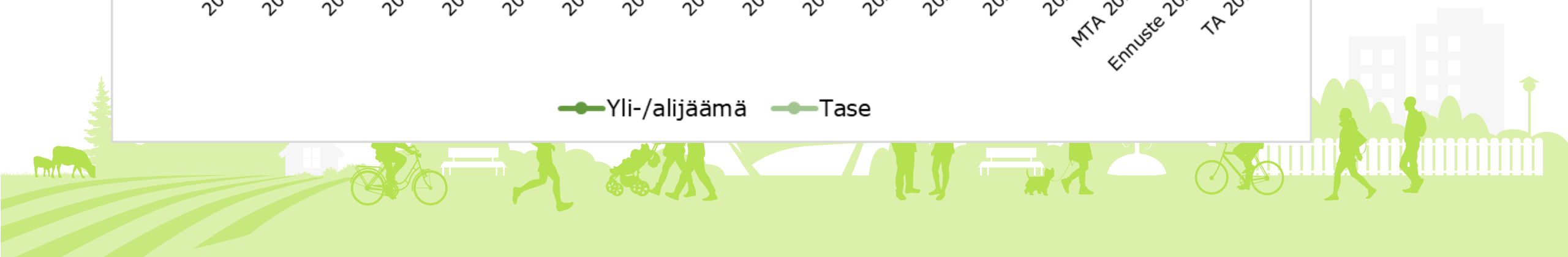
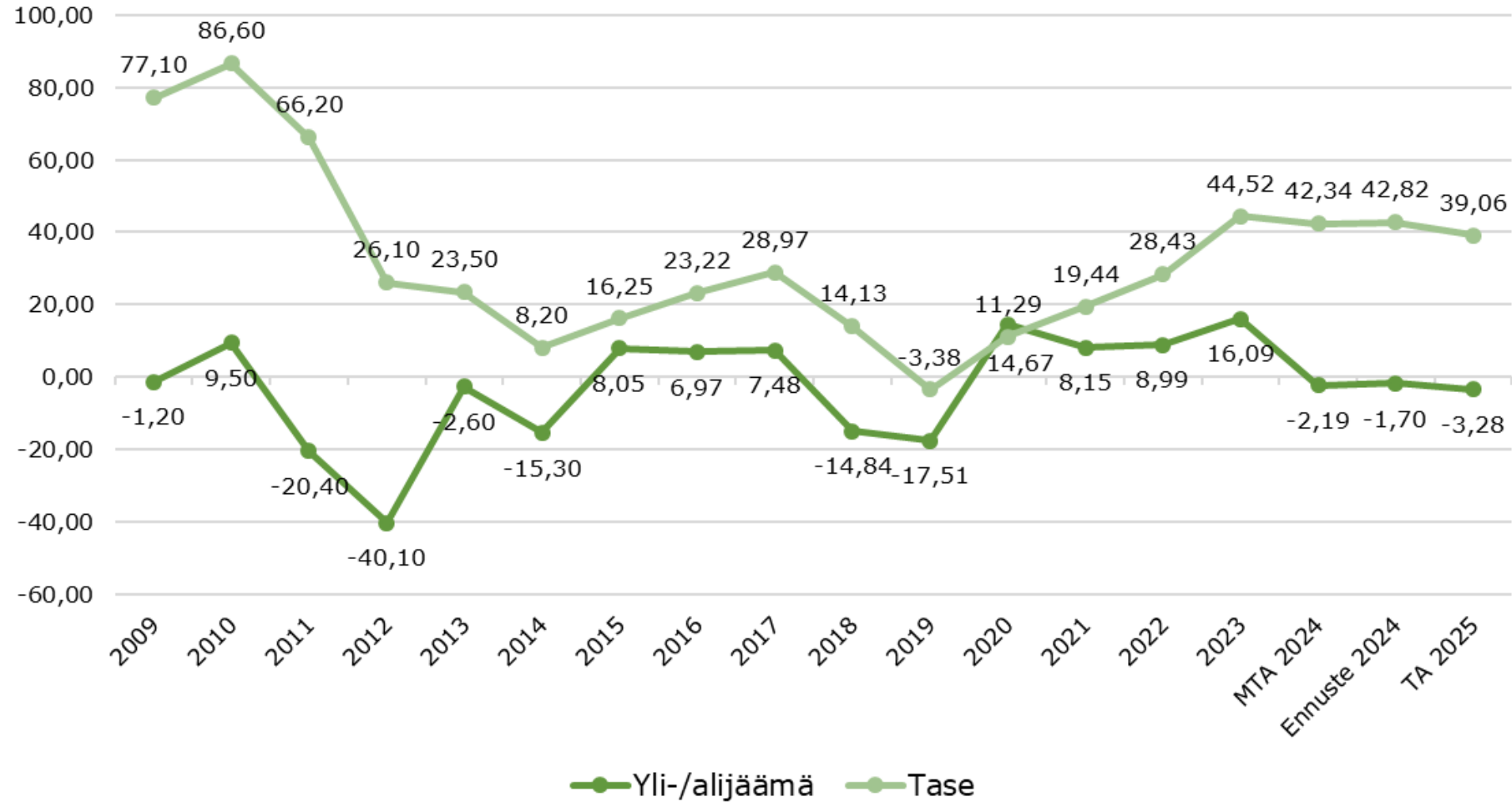


-2 M e

Rahoitustuotot ja  
-kulut  
**-0,2 M€**

\* Muutos verrattuna TP 2023

**Taseen ylijäämä ja tilikauden tulos 2009-TA 2025 M€**



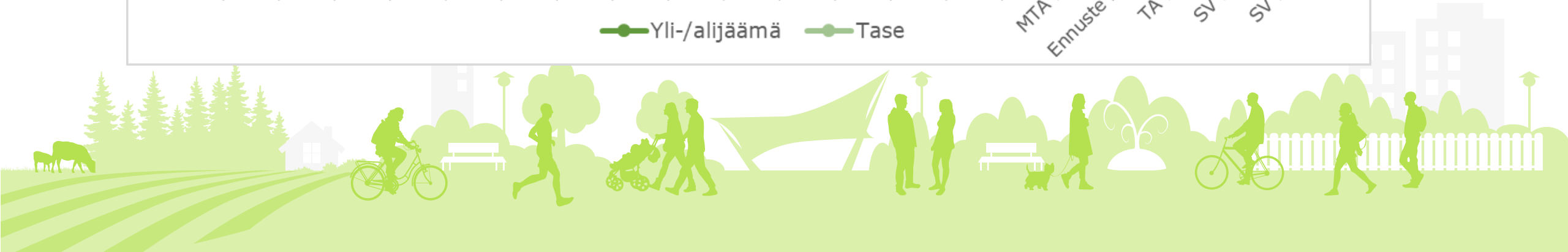
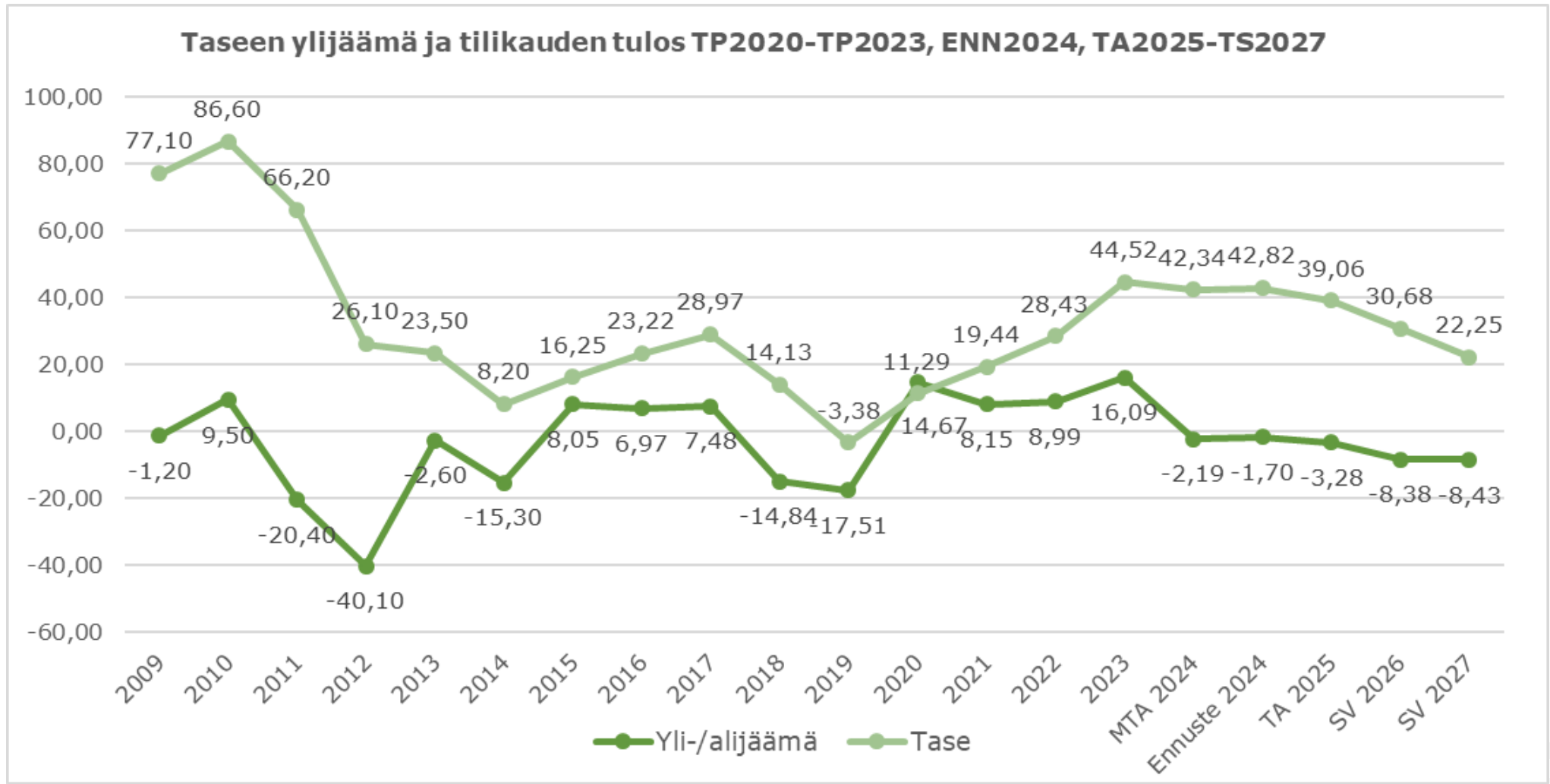
# Suunnitelmavuodet

# Tuloslaskelma 2025 ulkoiset

(sisältää vesiliikelaitoksen)

	TP 2023	TA 2025	M-%	SV2026 1 000 €	M-%	SV2027 1 000 €	M-%
<b>Toimintatuotot</b>	<b>38 719 911</b>	<b>38 942 445</b>	<b>0,6 %</b>	<b>31 221</b>	<b>-19,8 %</b>	<b>31 501</b>	<b>0,9 %</b>
Myyntituotot	15 102 814	18 396 729	21,8 %	18 581	1,0 %	18 767	1,0 %
Maksutuotot	2 701 583	2 752 960	1,9 %	2 780	1,0 %	2 808	1,0 %
Tuet ja avustukset	5 628 962	3 131 001	-44,4 %	3 131	0,0 %	3 131	0,0 %
Muut toimintatuotot	15 286 553	14 661 755	-4,1 %	6 728	-54,1 %	6 796	1,0 %
<b>Toimintakulut</b>	<b>-153 809 512</b>	<b>-173 367 835</b>	<b>12,7 %</b>	<b>-174 884</b>	<b>0,9 %</b>	<b>-179 216</b>	<b>2,5 %</b>
Henkilöstökulut	-95 019 315	-101 714 652	7,0 %	-104 766	3,0 %	-107 909	3,0 %
Palkat ja palkkiot	-76 241 445	-82 386 024	8,1 %	-84 858	3,0 %	-87 403	3,0 %
Henkilösivukulut	-18 777 870	-19 328 628	2,9 %	-19 908	3,0 %	-20 506	3,0 %
Eläkekulut	-15 892 279	-17 244 308	8,5 %	-17 762	3,0 %	-18 294	3,0 %
Muut henkilösivukulut	-2 885 591	-2 084 320	-27,8 %	-2 147	3,0 %	-2 211	3,0 %
Palvelujen ostot	-34 104 564	-41 116 134	20,6 %	-40 510	-1,5 %	-41 321	2,0 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-15 168 551	-15 766 640	3,9 %	-14 756	-6,4 %	-15 051	2,0 %
Avustukset	-5 967 303	-10 679 130	79,0 %	-10 679	0,0 %	-10 679	0,0 %
Muut toimintakulut	-3 549 780	-4 091 280	15,3 %	-4 173	2,0 %	-4 257	2,0 %
<b>Toimintakate</b>	<b>-115 089 601</b>	<b>-134 425 390</b>	<b>16,8 %</b>	<b>-143 663</b>	<b>6,9 %</b>	<b>-147 714</b>	<b>2,8 %</b>
Verotulot	117 699 999	116 545 000	-1,0 %	121 487	4,2 %	124 521	2,5 %
Valtionosuudet	28 261 679	30 639 906	8,4 %	30 200	-1,4 %	30 700	1,7 %
Rahoitustuotot ja -kulut	1 800 181	-172 189	-109,6 %	-371	115,6 %	-571	53,9 %
Korkotuotot	554 954	570 000	2,7 %	570	0,0 %	570	0,0 %
Muut rahoitustuotot	4 128 820	2 322 900	-43,7 %	2 323	0,0 %	2 323	0,0 %
Korkokulut	-1 319 017	-1 500 000	13,7 %	-1 700	13,3 %	-1 900	11,8 %
Muut rahoituskulut	-1 564 577	-1 565 090	0,0 %	-1 565	0,0 %	-1 565	0,0 %
<b>Vuosikate</b>	<b>32 672 258</b>	<b>12 587 327</b>	<b>-61,5 %</b>	<b>7 653</b>	<b>-39,2 %</b>	<b>6 936</b>	<b>-9,4 %</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-17 679 541	-16 400 000	0	-16 570	1,0 %	-15 900	-4,0 %
Satunnaiset erät	<b>566 067</b>						
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>15 558 784</b>	<b>-3 812 673</b>	<b>-124,5 %</b>	<b>-8 917</b>	<b>133,9 %</b>	<b>-8 964</b>	<b>0,5 %</b>
Poistoeron muutos	534 524	534 520	0,0 %	535	0,1 %	535	0,0 %
<b>Tilikauden yli/alijäämä</b>	<b>16 093 308</b>	<b>-3 278 153</b>	<b>-120,4 %</b>	<b>-8 382</b>	<b>155,7 %</b>	<b>-8 429</b>	<b>0,6 %</b>







A vertical yellow line is positioned to the left of the main title.

# Investoinnit

# Investoinnit

- Uskelan varhaiskasvatus- ja kouluyksikkö, yhteensä 20,5 M euroa
- Jäähallin uudisrakentaminen, yhteensä 9,0 M euroa
- Museokokoelmien yhteisvarasto, yhteensä 5,4 M euroa

## Investointeja 2025

- Lämmitystapamuutokset 1,0 M euroa
- Salonjoen rantapuistojen viherrakentaminen 1,0 M euroa
- Horninkadun saneeraus 0,8 M€
- Uudelleen päällystettävät kadut 0,9 M€
- Energiansäästökorjaukset 0,6 M euroa
- Viemäriverkoston saneeraus 1,2 M euroa
- Keskusjätevedenpuhdistamon saneeraus 1,0 M euroa
  
- Perusinvestointien taso nousee, jotta korjausvelka ei enää kasvaisi rakennusten, katujen ja vesijohtoverkoston osalta

## Investointimenot

25,8 M€

(MTA 2024

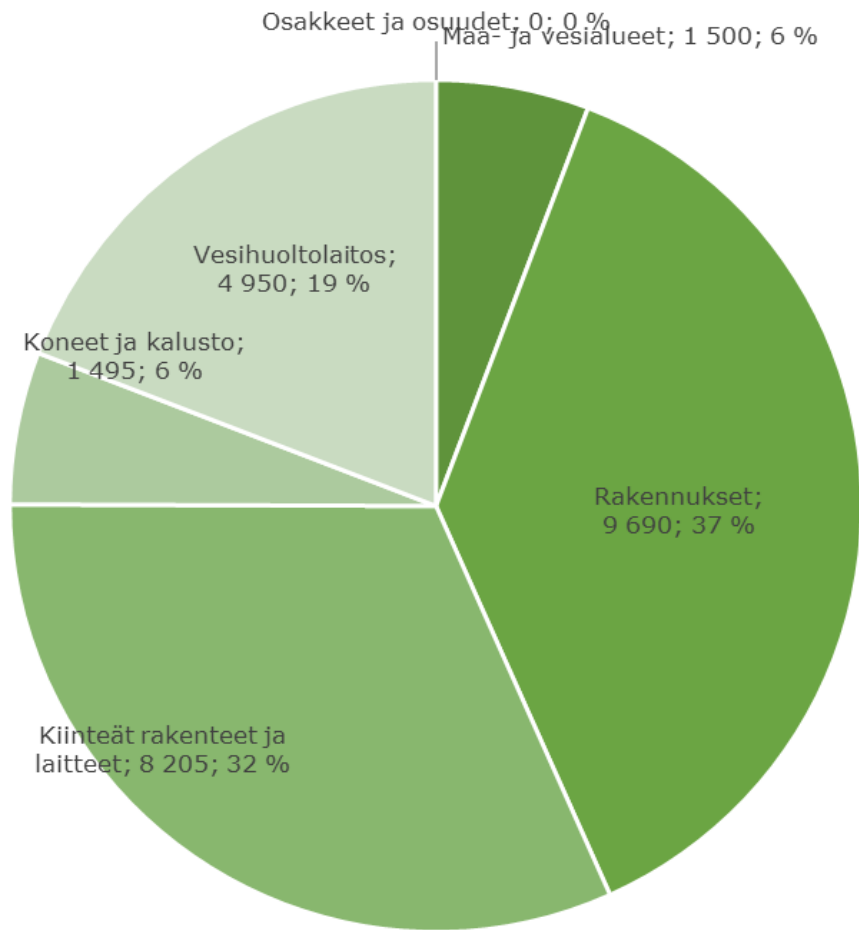
22,9 M euroa)

+2,9 M€

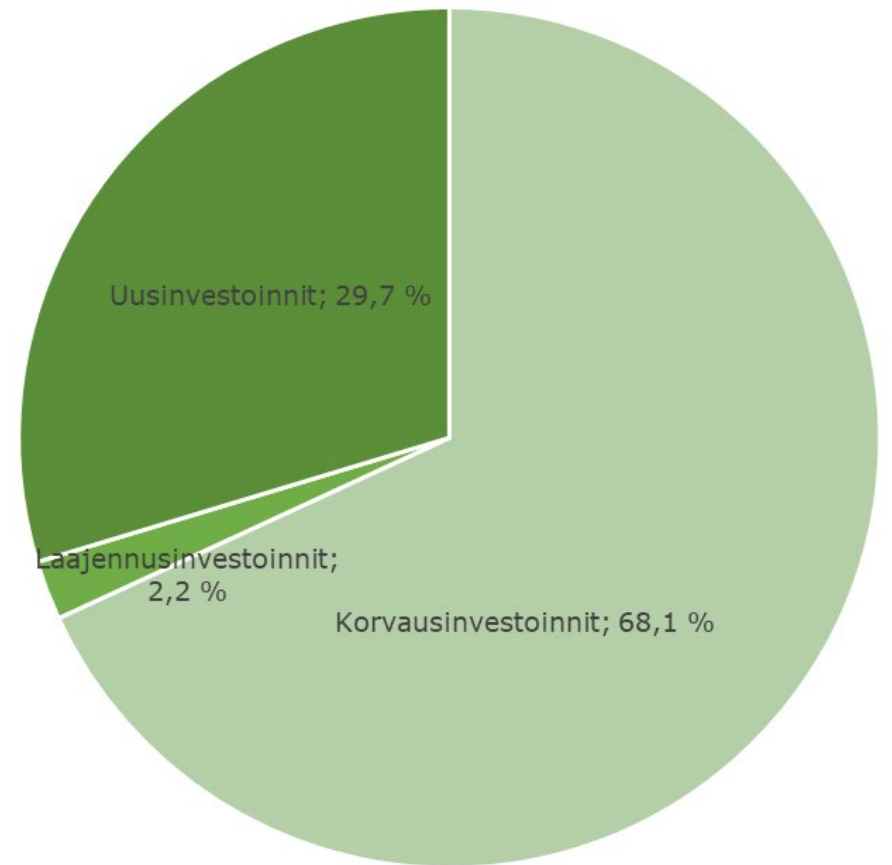
vrt. MTA 2024



### Investointimenot TA 2025, brutto (1 000 €)



### Investointimenot TA 2025, brutto



# Investoinnit (1.000 euroa)



TA esitykset 2025

Investoinnit

**25,8 M€**



2026-2027

Kaivolan tilaratkaisut

Perniön yhtenäiskoulun tilaratkaisut

Tappiskoulun peruskorjaus

Uskelan varhaiskasvatus- ja kouluyksikkö

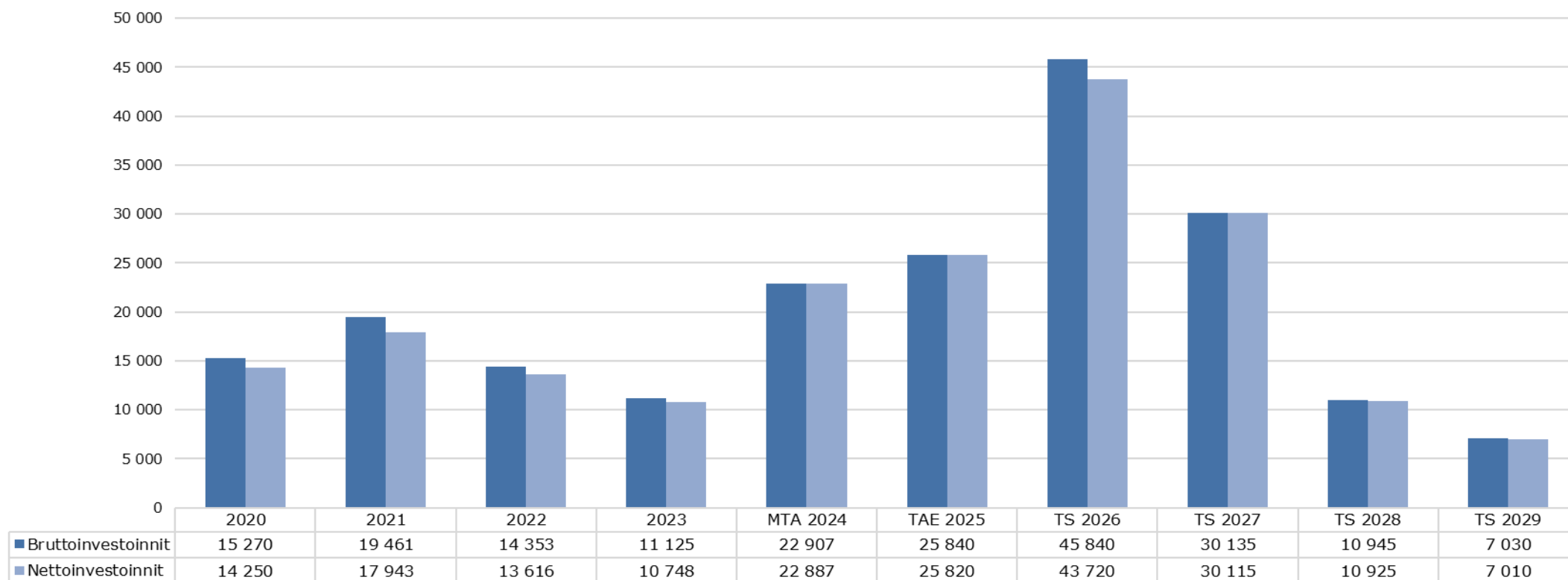
Museokokoelmien yhteisvarasto

Jäähallin uudisrakentaminen

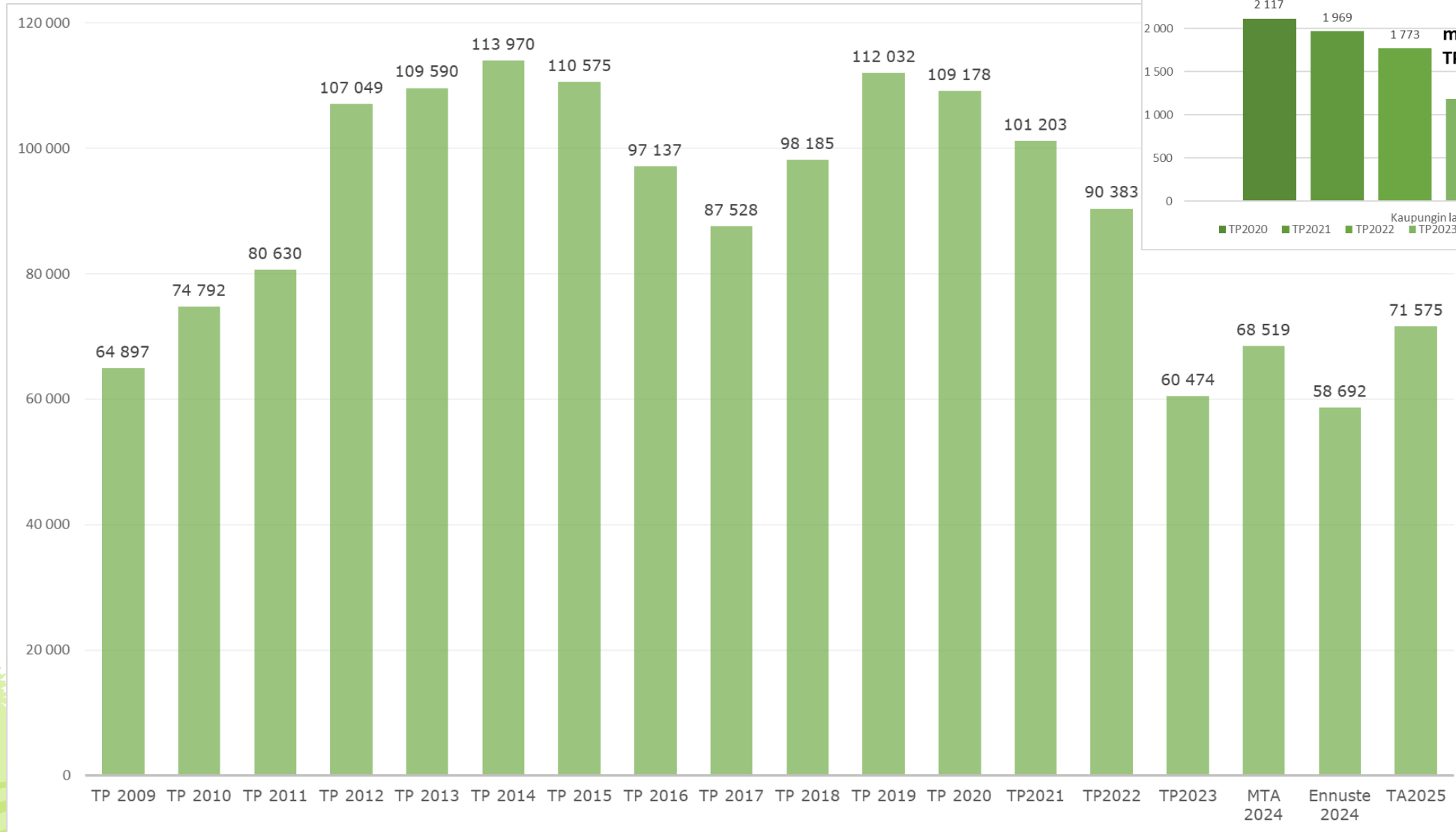
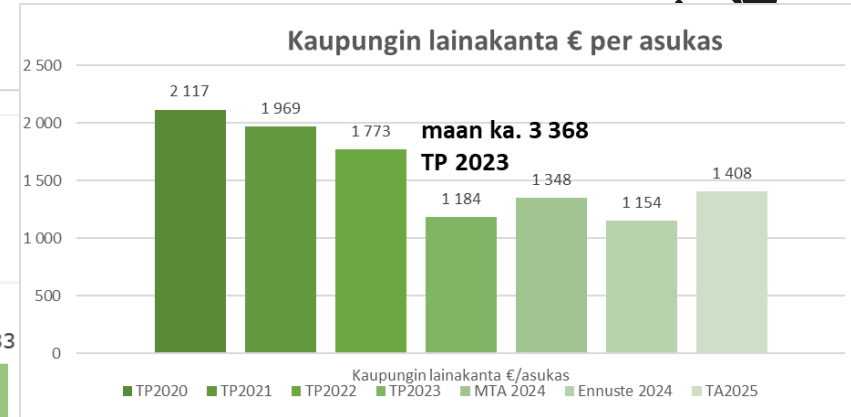
Halikonrinne

Ratapihan alikulku

Brutto- ja nettoinvestoinnit 2020 - TS 2029 (1000€)



# Kaupungin lainakannan kehitys



# Talousarvion valmistelun aikataulu

## Tulovero- ja kiinteistöveroprosenttipäätökset

- Kaupunginhallituksessa 7.10.
- Kaupunginvaltuustossa 21.10.

## Talousarvion käsittely

- Kaupunginhallitus 18.11.
- Kaupunginvaltuusto 2.12

Ei muutoksia  
nykyisiin

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Tulovero -%	20,75	20,75	20,75	8,11	8,1	8,1
Kiinteistövero -%						
yleinen	0,93	0,93	0,93	0,93	0,93	0,93
maapohja	0,93	0,93	0,93	0,93	1,30	1,30
vakituinen asuinrakennus	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55	0,55
muut asuinrakennukset	1,30	1,30	1,30	1,30	1,30	1,30
voimalaitokset	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50	2,50
rakentamaton rakennuspaikka	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00
yleishyödyllinen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



**Kiitos!**

